



Association pour la Promotion des Approches Coopératives

245 route de la Scierie 74250 Bogève

Téléphone 06 16 62 19 01 - info@approchescooperatives.org - <https://www.approchescooperatives.org/>

RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS 2022

L'APAC a été créée le 8 décembre 2021.

Dans sa première année d'existence, pour répondre à son but qui est de rassembler des personnes physiques et des personnes morales pour promouvoir et développer les approches coopératives, l'association a développé son activité dans divers domaines : création d'un site Web, édition d'une revue numérique trimestrielle en français et en anglais, publication de numéros hors-série, publication d'outils de formation, organisation de webinaires, contacts et recherche de partenaires.

Le site Web

Le site web, créé en décembre 2021, a été régulièrement mis à jour. Il permet de diffuser gratuitement et sans publicité des ressources visant à promouvoir l'utilisation des approches coopératives. Pour avoir accès à ces ressources, on doit s'inscrire comme usager sur le site. A la fin de l'année 2022, plus de 500 usagers s'étaient inscrits.

Dans l'année, le site a été visité par plus 10.000 personnes. et le nombre de visiteurs par mois a triplé passant d'un peu plus de 300 à 1000 en moyenne.

La promotion du site a été réalisée par la publication régulière de « posts » dans trois réseaux sociaux : FaceBook, LinkedIn et Twitter, et par l'édition d'une newsletter envoyée aux utilisateurs pour annoncer lui nouvel événement (édition d'une publication ou organisation d'un webinaire). Le nombre des usagers inscrits sur le site a dépassé 500 en fin d'année 2022. Sept numéros de la newsletter ont été envoyés aux usagers.

Un effort de promotion plus important devra être fait en 2023 pour développer la notoriété du site. L'objectif devrait être d'atteindre le chiffre de 1000 usagers en fin 2023..

La revue périodique « Approches Coopératives/Cooperative Approaches »

Rappelons que la revue numérique « Approches Coopératives » avait été créée par Dominique Bénard en août 2019. Avant la fondation de l'APAC, 12 numéros avait été publiés. Bimensuelle en 2020, la revue est passé à un rythme d'édition trimestriel en 2021. Quatre numéros avait été programmés dans l'année, trois seulement ont été publiés, la parution du 4e numéro, prévue en décembre, ayant été repoussée à janvier. D'un numéro à l'autre, le nombre de pages de la revue a augmenté, passant de 70 à plus de 120, avec un plus grand nombre d'interviews et de reportages. Parallèlement, le sommaire a été équipé de liens hypertextes de manière à faciliter la lecture en permettant l'accès direct à l'article choisi. La lecture en ligne a été facilitée par l'a mise en place du procédé « Flipbook » qui permet de

feuilleter une publication à l'écran comme on le fait dans la réalité. Comme pour toutes les autres publications proposées sur le site de l'APAC, les numéros de la revue peuvent être téléchargés gratuitement et sans publicité.

- Janvier 2022, n°13 « L'esprit critique contre les infox ». 71 pages : 6 témoignages, reportages ou interviews, dont celui de Madame Frau-Meigs sociologue des médias, professeur à l'Université Sorbonne Nouvelle, créatrice de la chaire UNESCO « Savoir devenir à l'ère du développement numérique » ; un dossier méthodologique sur les modèles mentaux, des analyses sur l'origine des infos et leur utilisation politique, une nouvelle sur le harcèlement des jeunes dans les médias sociaux.
- Avril 2022, n° 14 « Vers une société inclusive, l'action sociale par le pouvoir d'agir ». 121 pages : un numéro donnant largement la parole aux professionnels de l'action sociale avec 8 interviews et reportages de terrain, un dossier méthodologique sur le développement du pouvoir d'agir, une analyse sur l'évolution du concept d'inclusion dans la société.
- Septembre 2022, n° 15 « Guerre ou paix, gérer les conflits ». 108 pages : une analyse portant en particulier sur la guerre en Ukraine avec des témoignages directs de responsables associatifs en Pologne, Ukraine et Russie ; l'interview de Mamadou Ndoeye, militant et homme politique Sénégalais sur la manière dont les pays du Sud considèrent le conflit en Europe ; l'interview de David Adams, promoteur du programme « Culture de la paix » à l'UNESCO, l'interview de Madame Cecilia Barbieri, Cheffe de la section « Education à la citoyenneté mondiale et pour la paix » à l'UNESCO ; une analyse de Biorn Maybury-Lewis sur la culture des armes et de la violence aux Etats-Unis ; un dossier méthodologique sur la gestion des conflits illustrée par une bande dessinée.

Chaque mois, au moins une réunion à distance du Comité éditorial d'Approches Coopératives a permis la préparation et l'édition des numéros avec un engagement direct des membres du Comité dans la réalisation des interviews et la rédaction des articles. Il faut rendre un hommage particulier à Larry Childs qui assure, avec une petite équipe anglo-irlando-américaine la réalisation de Cooperative Approaches, la version en langue anglaise de la revue.

Les numéros hors-série

Pour compléter la revue périodique, il avait été décidé de publier dans le même format des numéros hors-série sur des sujets plus spécifiques. Cinq numéros hors-série ont été publiés en 2022 :

- Janvier 2022 : « l'intelligence collective », une publication de 78 pages présentant en détails 7 outils d'intelligence collective et deux méthodes : « le forum ouvert » et le « café mondial » qui peuvent être utilisées pour dynamiser la créativité coopérative de groupes de taille diverses : de quelques dizaines à quelques centaines de participants.
- Avril 2022 : 3 numéros sur le thème « Renforcer la dynamique associative » destinés à aider les responsables associatifs à mobiliser leurs adhérents sur la création coopérative d'une vision d'avenir à partir de l'analyse d'acteur et de consultant acquise par Roland

Daval dans le domaine associatif. Le premier numéro (78 pages) porte sur l'analyse de l'association dans son environnement ; le deuxième numéro (31 pages) porte sur l'élaboration d'un projet associatif et d'une vision d'avenir ; le troisième numéro (45 pages) porte sur l'élaboration d'un plan d'action et d'un budget pluri-annuel. Les lecteurs peuvent télécharger, avec chacun des numéros, une série de fiches techniques leur permettant de mettre en oeuvre concrètement les méthodes proposées.

- Décembre 2022 : « Cultiver la résilience, le potentiel du scoutisme », une publication de 76 pages présentant le concept de résilience à partir du programme « Extension » des Scouts du Kenya pour venir en aide aux enfants de la rue et des travaux d'une chercheuse américaine, Bonnie Benard. Le premier chapitre présente les 4 ressources principales des jeunes résilients : compétences sociales, résolution de problème, autonomie, sens du but à atteindre. Le deuxième chapitre présente les facteurs de protection qui peuvent, lorsqu'ils sont présent dans l'environnement du jeune, contrebalancer l'effet des facteurs de risque. Le troisième chapitre explique comment la méthode éducative du Scoutisme peut renforcer les facteurs de protection en complément de la famille et de l'école. Le quatrième chapitre propose des outils éducatifs pour cultiver et évaluer la résilience des jeunes.

Les outils de formation

Les « outils de formation » sont des présentations visuelles ou des vidéos pouvant être utilisés dans le cadre d'une formation collective ou d'un processus d'auto-apprentissage individuel. Deux outils de formation ont été publiés en 2022 :

- « L'analyse FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces) » : une présentation visuelle de 33 diapositives présentant une méthode pour analyser les caractéristiques fondamentales d'une association, c'est-à-dire ses valeurs, ses forces, les opportunités et les menaces qui existent dans son environnement. Puis procéder à un diagnostic et enfin élaborer une stratégie.
- « Le modèle économique d'une association sans but lucratif », une présentation visuelle de 33 diapositives présentant un modèle original pour analyser comment une association crée de la valeur pour ses adhérents en développant des activités à partir de ressources, de partenariats, de relations et de canaux, en équilibrant des structures de coûts et des flux de revenus.

Les webinaires

Dans la seconde moitié de l'année, nous avons eu l'idée de compléter notre travail de publication par l'organisation de séminaires en ligne - des webinaires - pour proposer à nos utilisateurs de découvrir et d'approfondir un sujet particulier de manière interactive et coopérative. Deux webinaires sur la dynamique associative, animés par Roland Daval, ont été proposés avec un certain succès puisque plus de 25 personnes s'étaient inscrites. Le premier a eu lieu le 21 novembre sur le thème du diagnostic de l'association dans son environnement et de l'évaluation de son utilité sociale. L'évaluation des participants a été positive et l'enregistrement de ce premier webinaire est disponible sur le site web. Un deuxième

webinaire était programmé le 19 décembre mais n'a pas pu être réalisé à cause de l'indisponibilité de Roland. Il est reporté au 23 janvier 2023.

Les webinaires semblent constituer un très bon complément à nos publications en permettant un lien plus direct et interactif avec nos lecteurs. Il faudra en programmer plus en 2023.

Les partenariats

En complément de ces activités, nous avons développé des relations de partenariat avec plusieurs organisations notamment avec le Réseau Education Pour Tous en Afrique (REPTA), association membre de l'APAC dont plusieurs des membres ont contribué à la réalisation d'articles pour notre revue en ligne. Le REPTA participe régulièrement à la promotion des diverses productions et actions mises en œuvre par l'APAC.

Approches Coopératives a publié plusieurs interviews d'experts de l'Unesco parus dans la revue. Deux d'entre eux ont posté leur interview sur l'intranet de l'Unesco avec un lien pour connaître l'APAC et éventuellement y adhérer. Une démarche similaire est entreprise auprès de la Commission Nationale Française pour l'UNESCO (CNFU) : l'interview de Madame Frau-Meigs, titulaire de la chaire UNESCO "Savoir Devenir à l'ère du développement numérique durable", publié dans le numéro 13 de la revue, doit être mise en ligne sur le site de la CNFU début 2023 avec un lien vers l'APAC

Des contacts ont été engagés avec les services concernés du Ministère de l'Education Nationale et avec le réseau CANOPE afin de proposer aux professeurs en charge de l'animation des Centres d'Information et de Documentation Pédagogique de s'abonner à notre revue.

Compte-tenu du parcours personnel de bon nombre de ses fondateurs, l'APAC entretient des relations qu'elle souhaite suivies avec les associations de scoutisme officiellement reconnues par les organisations mondiales de référence.