Réunion du Comité Exécutif du 24.02.22

- **Participants** : Roland DAVAL, Michel SEYRAT, Larry CHILDS, Dante MONFERRER, Dominique BENARD, Patrick GALLAUD.
- **Excusé** : Hamady MBODJ

1. Évaluation du numéro 13

1.1. La revue en anglais

- Larry rencontre quelques difficultés dans la traduction du français en anglais. Il est nécessaire d'encourager nos rédacteurs français à faire des phrases courtes et à employer des termes précis et concrets en évitant les formules abstraites ou allusives qui sont difficiles à traduire en anglais. Il faudra peut-être envisager une réécriture des textes comme cela est pratiqué dans plusieurs journaux et donc avertir à l'avance les rédacteurs de cette pratique.
- Dominique pense que Larry a fait un excellent travail avec la revue en anglais qui présente un « digest » des articles très intéressant.

1.2. La revue en général

- Le thème du numéro était très pertinent compte tenu de l'actualité. Tout le monde est content. Pas de remarque négative.
- Michel remarque que ce que nous faisons n'est pas vraiment une revue car chaque numéro est centré sur un thème unique. La forme est celle d'un magazine, on s'attend à plus de diversité alors qu'on a une collection d'articles de fond. C'est un peu lourd parfois. Cela risque encore d'être accentué dans le prochain numéro.
- Roland pense que les sommaires interactifs sont un bon moyen de faciliter la lecture.
- Dominique pense que Michel a raison : il faudrait s'efforcer de mettre plus de diversité dans les articles : des interviews, des histoires et pas seulement des articles de fond.
- Michel : et puis aussi des encadrés, des petites choses courtes. Il y a des choses que l'on peut extraire des articles de fond pour en faire des encadrés, de façon à varier le ton.
- Patrick note que Divina Frau-Meigs, qu'il a interviewé, a réagi assez positivement. Elle va donner le numéro comme une référence sur un Mooc qu'elle est en train de faire sur le thème des fake News, avec à peu près 160 inscrits.

- Roland a eu des contacts avec le Ministère de l'Education Nationale. Le numéro va être diffusé dans tout le service du numérique au Ministère de l'Education Nationale. Roland a aussi été en contact avec la documentaliste de France Éducation International, l'ex CIEP de Sèvres, qui est aussi intéressée par ce que l'on fait.

- Larry a reçu des feed-back très positifs de collègues avec qui il travaille au Mali et au Burkina. le site Web facilite aussi beaucoup les choses. Larry a aussi reçu des feed-back très positifs par Facebook au sujet de la revue en anglais. Dans la semaine qui vient il va essaie de lancer une opération de promotion. Larry va aussi contacter plus de collègues en Afrique de l'Ouest.

- Dominique signale un grand intérêt des responsables associatifs africains. Il vient de recevoir l'inscription sur le site d'une jeune enseignante à l'université de Ouagadougou en économie sociale. Elle est très désireuse d'apporter sa contribution sur ce thème. Il a également reçu un message d'un lecteur du Cameroun qui a téléchargé le livre sur la formation des adultes et qui dit qu'il n'a jamais encore une accès à un tel document.

2. Programmation des numéros suivants

2.1. Avril 2022 : l'action sociale

- Le prochain numéro, à paraître en avril, sur le thème du travail social et de l'inclusion des personnes en difficulté, est pris en charge très sérieusement par notre ami Alain Dewerdt et son épouse Magali. Alain est psychologue chargé de la formation des intervenants dans des établissements accueillant des personnes en situation de handicap mental ou physique et son épouse est directrice d'un important réseau d'établissements dans le Sud Ouest de la France.

- Ce numéro traitera principalement de la question de l'émancipation (empowerment) des personnes en difficulté. Il y a deux approches assez différentes de l'action sociale, une approche traditionnelle en France, largement inspirée par nos racines catholiques, celle de prendre soin des gens ("care"), alors que la démarche anglo-saxonne, marquée par une tradition protestante, c'est plutôt d'être attentif aux droits des gens. Il serait intéressant d'illustrer ces deux approches à partir de témoignages issus de pays anglo-saxons.

- Larry souligne qu'aux Etat-Unis, le souci est avant tout d'intégrer les personnes "ayant des besoins spéciaux" dans la société. On tend à les regarder non pas comme des handicapés mais comme des personnes qui ont des aptitudes différentes. C'est quelque chose qui est maintenant devenu populaire et qui touche toutes les institutions. Larry va essayer de trouver un témoignage ou un reportage illustrant cette réalité.

- Patrick a eu connaissance d'un projet intéressant développé en partenariat entre l'Institut National du théâtre et un émirat des Émirats Arabes Unis. Cet émirat a créé une douzaine de centres pour personnes souffrant de handicaps physiques et mentaux et a sollicité l'aide de l'Institut National du Théâtre pour former des professionnels à l'art-thérapie. Patrick va essayer d'avoir une interview ou un reportage à ce sujet.

- Roland souligne l'importance d'avoir des éclairages différents, venus de différents pays. Notre revue est trop franco-française.

- Michel SEYRAT : c'est important d'aborder plus les questions politiques, parce que "ça pue en ce moment". Par exemple sur la question de l'action sociale et des personnes en situation de handicap, il faut quand même dire qu'on est loin d'avoir une école inclusive malgré les déclarations du Ministre de l'Education. Les déclarations de Zemmour à propos des enfants handicapés ne doivent pas nous laisser indifférents. S'intéresser aux droits de l'homme devient une insulte pour la moitié des français. On ne peut pas rester aseptisés éternellement.

- Dominique est d'accord avec Michel, il faut aborder les choses d'un point de vue politique aussi. En France, c'est la première fois qu'on a deux candidats d'extrême droite en compétition pour se placer au second tour de l'élection à la Présidence de la République. Il nous faut réagir par rapport à ça.

- Michel a deux propositions à faire pour les Solexos. (1) les Solexos pourraient s'intéresser à tous les endroits difficiles d'accès pour les personnes handicapées. Avec leurs soles, ils feraient un inventaire de ces endroits. (2) Les Solexos collectent de l'argent pour que les enfants puissent commander ce qu'ils veulent. D'habitude, ce sont toujours les autres qui décident ce qui est bon pour eux. Les Solexos ne trouvent pas ça sympa et ils pensent que si on leur donnait une certaine somme d'argent peut-être qu'ils n'achèteraient pas ce que les adultes achètent généralement pour eux. Sur leur remorque de Solex, les Solexos transportent des jeux énormes. Des jeux de plein air mais en grosse taille. Ils font jouer les enfants pour récolter de l'argent.

- Dominique estime que les deux idées sont astucieuses, mais il propose à Michel de consulter Alain Dewerdt. Son adresse e-mail est : adewerdt@orange.fr

2.2. Juillet 2022 : la coopération au développement.

- Roland propose plusieurs idées : une interview de M. Berville, le député auteur d'un rapport sur la coopération française; un contact avec une jeune femme suisse qui travaille à la coopération suisse qui pourrait apporter un éclairage différent. Il faudrait avoir des entrées différentes dans différents pays : France, Suisse, Royaume-Uni, USA, etc. Par ailleurs on pourrait avoir un article sur la coopération décentralisée, par l'intermédiaire de Denis SCHULTZ, président de la plateforme de coordination régionale à la coopération du Grand-Est. On pourrait parler aussi du volontariat de coopération international et de la coopération internationale dans le développement agricole, la lutte contre la faim, avec les Agriculteurs Français pour le Développement International, etc.

- Dante pense qu'il ne faudrait pas oublier le contexte actuel, la situation au Sahel, les coups d'Etat qui se succèdent... On a l'impression qu'on revient 50 ans en arrière. Il serait important d'avoir aussi l'opinion de quelques collègues africains. Toute l'approche classique de la coopération au développement est remise en cause. Il faut aborder aussi cette perspective.

- Dominique propose de contacter notre ami Adama SAMASSEKOU, ancien ministre de l'Education au Mali. Il peut aussi essayer d'avoir un contact avec Mamadou Sissoko qui a été président du ROPA, le Réseau des organisations paysannes d'Afrique de

l'Ouest. Dante le connaît très bien. Le ROPA était en lien avec Agriculteurs Français pour le Dèveloppement International (AFDI). Ce serait très important d'avoir une parole africaine. Des regards croisés entre le Nord et le Sud.

- Dante propose de faire appel à André Geffroy, un ancien volontaire du Progrès, qui est un des responsable de l'AFDI. Roland a travaillé beaucoup avec les responsables de l'AFDI sur le Grand-Est et les connaît tous.
- Dominique propose d'organiser une réunion particulière de planification de ce numéro. Dante est d'accord : il est important de bien articuler toutes les perspectives que nous venons d'évoquer.
- Larry, avec son association au Mali, pourrait apporter un éclairage intéressant.
- Dante pense qu'il faut aborder tous les points délicats, la critique de la démocratie, la déliquescence des États, et ne pas se limiter à montrer la coopération de terrain.
- Patrick propose d'aborder des questions comme la crise du multilatéralisme avec la crise en Ukraine, la politique de la Russie et de la Chine, les droits de l'homme qui sont de plus en plus oubliés.
- Dante : beaucoup d'intellectuels africains nous reproche d'avoir une vision trop européocentrée. Il y a des choses à tirer de ce qui s'est passé à Montpellier avec le sommet franco-africain qui a essayé de donner la parole aux sociétés civiles.
- En ce qui concerne les Solexos, l'idée de Michel c'est d'écrire quelque chose sur les potagers… ils font une enquête sur les jardins coopératifs. Ils filment avec leur drone et font un montage sur les différentes cultures potagères. Michel s'est inspirée de l'expérience d'un jeune gars du Berry qui fait ce genre de choses. Il a un site Web sur lequel il montre aux gens comment poussent ses légumes.

2.3. Octobre 2022 : le logement social

- Un numéro sur le logement social avec Georges Lançon, membre de l'association, et son épouse, qui ont travaillé dans ce domaine pendant plus de 20 ans. Accord sur ces deux sujets.
- Dominique a programmé deux jours de travail en juin avec Georges et son épouse pour travailler sur ce numéro.

2.4. Janvier 2023 : l'organisation apprenante

- Un de nos nouveaux adhérents, Joël Chanoir, est un des spécialistes en France de "l'organisation apprenante". Il travaille avec la traductrice en français des livres de Peter Senge[1], Béatrice Arnaud, qui a écrit un manuel présentant plus de 1000 fiches sur les méthodes d'apprentissage coopératives qui permettent aux organisations de devenir "apprenantes" : "Le guide des organisations apprenantes". Ce numéro serait très intéressant, Joël a donné un accord de principe qui devrait être confirmé par ses collègues. Dante et Roland qui connaissent bien Joël Chanoir, sont d'accord pour le relancer.

[1] Auteur en particulier de THE FIFTH DISCIPLINE FIELDBOOK, Strategies and tools for building a learning organization

- Suivant le niveau de préparation atteint, nous pourrions intervertir les thèmes, c'est-à-dire faire passer le premier en janvier 2023 et le second en octobre 2022.

2.5. Numéros suivants

- Roland rappelle que nous avions évoqué aussi le thème de la **santé coopérative** en faisant appel à Pierre Aballéa, membre de l'association et médecin spécialiste de la santé coopérative. Ce numéro pourrait être programmé pour avril 2023.

- Dominique rappelle aussi que nous avions pensé couvrir le thème de **l'environnement et de la crise écologique** dans le numéro qui paraîtrait en juillet 2023.

- Patrick pourrait avoir des contacts sur la question du réchauffement climatique et de l'éducation à l'environnement. A l'UNESCO il y a tout un programme sur le thème "changer Les esprits, pas le climat". Patrick est d'accord pour se mettre déjà en chasse sur ce thème.

- Roland propose la thématique de l'insertion et de la réinsertion et celui de l'enfance et de la jeunesse en difficulté.

- Dans la même ligne, Dominique propose le,thème du passage de l'adolescence à l'âge adulte avec les 4 seuils que les jeunes doivent franchir : le seuil de l'accès à l'emploi, le seuil de l'accès à la vie de couple, le seuil de l'accès à l'indépendance par rapport aux parents et le seuil de l'accès à la citoyenneté. Ces 4 seuils sont beaucoup plus difficile à franchir aujourd'hui car dans la société traditionnelle, les jeunes poursuivaient l'activité professionnelle leurs parents et ceux-ci négociaient leur mariage. Aujourd'hui les jeunes ont plus de choix, mais aussi beaucoup plus de difficultés car ils sont largement livrés à eux-mêmes, surtout dans les pays en développement. C'est sans doute une des causes principales du djihaddisme au Sahel. Quand les jeunes n'ont plus d'espoir de s'intégrer dans la société adulte, ils se révoltent et acceptent la kalachnikov qu'on leur tend.

- Cette idée rejoint celle de Roland sur l'insertion et la réinsertion, par exemple des jeunes délinquants. Même les mouvements de jeunesse, dans lesquels nous avons travaillé, n'aident pas beaucoup les jeunes à développer un projet d'insertion sociale et professionnelle. Ilss s'intéressent d'abord aux loisirs et à la culture. Nous pourrions retenir le thème de l'insertion/réinsertion sociale et professionnelle pour octobre 2023.

3. Le développement du site et de l'association

- Dominique annonce qu'il va programmer l'envoi d'une page d'information (newsletter) aux inscrits sur le site pour les informer des nouvelles publications et entretenir leur intérêt pour le site.

- Nous avons actuellement 112 personnes inscrites sur le site et 18 adhérents à l'association. Dont une personne morale, le REPTA (Réseau Éducation Pour Tous en Afrique). En plus nous avons 3 donateurs.

- Avec les cotisations et les dons, nous avons touché 860 euros, dont 530 euros de dons. En dépenses, nous avons accordé 18 euros à HelloAsso pour leur travail et dépensé 155 euros pour les différents abonnements Informatiques.

- Roland signale à ce sujet que les trois numéros que nous avons faits avec le REPTA ont très bien accroché en Afrique. Cela veut dire qu'au-delà de nos usagers, nous avons un nombre beaucoup plus grand de lecteurs.

4. Cotisation des personnes morales

- Accord pour passer la cotisation des personnes morales à 50 euros par an.

5. La diversification des produits

5.1. Les revues hors-série

- A côté de la revue, nous devons avoir d'autres produits pour augmenter l'intérêt des usagers. On a des livres, mais au lieu de faire des livres numériques, peut-être serait-il préférable de faire des numéros hors-série de la revue en gardant une mise en page similaire.

- Dominique a édité un numéro hors-série sur l'intelligence collective à partir d'articles extraits de 2 ou 3 numéros ordinaires de la revue.

- Roland et Dominique sont en train de préparer trois numéros hors-série, à partir de l'expérience de consultant de Roland, sur la façon de renforcer la dynamique associative. Le premier portera sur le diagnostic de l'association et le diagnostic de son territoire, le deuxième portera sur la formulation du projet associatif et de la vision d'avenir, et le 3e montrera comment construire un plan d'action et un budget pluriannuels.

- Patrick pose la question de savoir quelle est la différence entre un numéro ordinaire et un numéro hors série. Dominique explique que les numéros hors-série portent sur des sujets beaucoup plus précis et peuvent utiliser des ressources déjà publiées dans les numéros normaux. Mais il est vrai que nous devons arriver à faire mieux la différence entre les numéros ordinaires et les numéros hors série.

- Roland précise que les hors-série peuvent être des outils d'auto-formation pour les responsables associatifs. Le souci est d'être dans une approche formation/auto-formation.

- Dominique lance un appel : si les membres ont des idées en tête à propos d'une publication, par exemple Dante pourrait vouloir publier quelque chose sur le volontariat de développement, en reprenant certains des éléments publiés dans le numéro sur la solidarité internationale mais en allant plus loin sur ce thème précis.

- Michel propose un numéro hors-série sur le thème "Avant c'était pas mieux !" car il estime que nous entrons dans une période où toutes les références pour l'avenir son puisées dans un passé mythique. Un passé trafiqué renchérit Dante.

5.2. Le blog

- Roland pense que le blog pourrait être destiné à contenir des articles un peu "coups de gueule" comme celui auquel Michel pense.
- Michel a publié effectivement trois articles de blog. Il nous faut publier un article de blog par semaine, c'est excellent pour renforcer le référencement du site car les petits robots de Google sont friants de choses nouvelles. Un site qui ne publie rien pendant plusieurs semaines recule dans le référencement et n'apparaît plus sur les moteurs de recherche.
- Nous pourrions reprendre des articles de la revue pour en faire des articles de blog et même appeler les adhérents à publier leurs idées dans le blog.

5.3. Les webinaires

- Une autre retombée possible serait de proposer des webinaires sur Zoom traitant du thème abordé dans un numéro hors série.Nous pourrions donc commencer à planifier des webinaires : Roland pourrait en préparer un sur le renforcement de la dynamique associative et Dominique aimerait en proposer un autre sur la transition de l'adolescence à l'âge adulte.
- Roland aimerait proposer un webinaire sur la recherche de financements. Il a beacoup créé d'outils sur ce thème dans son travail de consultant.
- Au sujet des webinaires, Dominique rappelle que ceux qui veulent en préparer un peuvent se faire aider par Larry qui est un expert à ce sujet. Il explique, par ailleurs, la méthode que lui-même utilise généralement : préparer une présentation visuelle, la présenter en plusieurs séquences aux participants et faire suivre chaque séquence d'un débat (questions-réponses). Cela marche très bien. En général, il n'y a pas plus de 12 à 15 personnes par webinaire. Il pense que Dante pourrait faire un webinaire sur le volontariat de développement aujourd'hui, que Patrick pourrait faire un webinaire sur tel ou tel programme de l'UNESCO, Michel un webinaire sur l'écriture coopérative, Roland un webinaire sur la dynamique associative, etc. Ensuite, nous pourrions proposer à certains de nos adhérents d'organiser eux aussi tel ou tel webinaire.
- Patrick est d'accord pour organiser un webinaire sur les nouvelles formes d'engagement de jeunes. Il est faux de dire que les jeunes ne s'engagent pas, ils prennent des formes d'engagement différentes de celles des adultes.
- Dominique, et sans doute Larry aussi, est prêt à aider tous ceux qui souhaitent organiser un webinaire : préparer la présentation visuelle, proposer le webinaire à travers le site et les réseaux sociaux, etc. Il faut fixer une date longtemps à l'avance et communiquer sur le thème et le contenu du webinaire pour attirer des participants.

6. Questions complémentaires

6.1. Assurance responsabilité civile

- Roland propose de prendre une assurance responsabilité civile pour les membres du comité, il consultera de notre banque, le Crédit Mutuel, à ce propos. D'ailleurs le Crédit Mutuel offre gratuitement la couverture responsabilité civile aux dirigeants associatifs. On peut voir aussi ce que la MAIF propose.
- Michel remarque que nous pouvons être attaqué pour diffamation à la suite d'un article et que c'est très important d'être couvert.
- Le Comité donne son accord. Roland va se renseigner et revenir vers le Comité.

6.2. Dépot légal

- Roland soulève aussi la question du dépot légal. D'après un article du code du patrimoine de 2009, sont soumis au dépot légal auprès de la bibliothèque nationale tous les articles soumis au public par voie électronique. Roland va se renseigner sur la procédure à suivre.

6.3. Dossier de presse

- Patrick propose d'éditer un dossier de presse pour nous faire connaître plus. Ce dossier serait envoyé à des revues associatives ou de formation ou à des revues comme Alternatives Economiques.
- Il pourrit être réalisé à la fois en format papier et en format papier (100 copies).
- Nous pourrions l'adresser aussi à un certain nombre d'associations comme les CEMEA, les Francas, les associations de scoutisme, etc.
- Patrick va faire une première liste de destinataires à qui on pourrait envoyer ce dossier de presse et réunir quelques idées sur son contenu. Nous en discuterons dans la prochaine réunion.

7. Prochaine réunion

- Il faudrait la tenir fin mars/début avril pour faire le point sur le numéro d'Avril et préparer celui de juillet. L'ordre du jour devrait porter aussi sur les points suivants : programmation des webinaires, assurance responsabilité civile, dépot légal, dossier de presse.
- Dominique va envoyer un sondage pour fixer la date de la prochaine réunion.